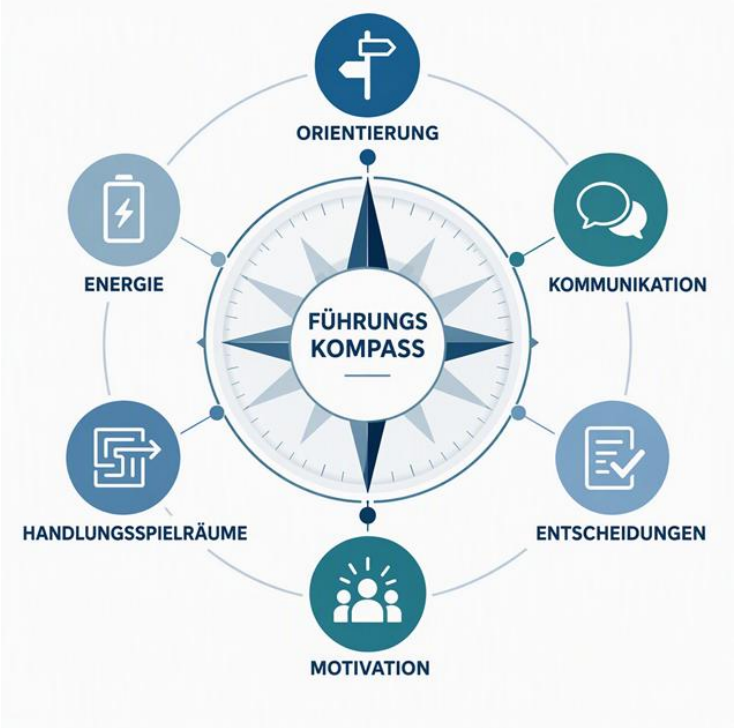
Studieninstitut für kommunale Verwaltung Südsachsen

FÜHRUNGSKOMPASS

Orientierung für wirksame Führung

6 neurowissenschaftlich fundierte Online-Impulse für Führungskräfte



Führung heute bedeutet Orientierung geben, Entscheidungen treffen, Kommunikation gestalten und auch unter anspruchsvollen Bedingungen handlungsfähig bleiben. Der Führungskompass verbindet aktuelle Erkenntnisse aus Psychologie und Neurowissenschaft mit konkreten Impulsen für den Führungsalltag.

Ihre Referenten:

Dr. Sven Sebastian 

 Dr. Albert Lichtenthal

13.04., 02.06., 06.07., 31.08., 27.10. und 07.12.2027

Die Veranstaltungen können einzeln oder als Reihe (010.000/27-01) gebucht werden.

jeweils von 10:00 bis 12:00 Uhr

© 2026 SKVS & Proventika. Alle Rechte vorbehalten.

Jeder Impuls widmet sich einer besonderen „Richtung“ wirksamer Führung und kann unabhängig von den anderen Veranstaltungen besucht werden. Gleichzeitig ergänzen sich die Themen zu einem umfassenden Führungsverständnis.

1. ORIENTIERUNG – Führen in bewegten Zeiten

- Wie unser Gehirn auf Veränderungen und Unsicherheit reagiert
- Warum Mitarbeitende Veränderungen unterschiedlich erleben
- Typische Reaktionsmuster und Widerstände besser verstehen
- Orientierung geben, auch wenn noch nicht alle Antworten feststehen
- Veränderungen klar und nachvollziehbar kommunizieren
- Sicherheit, Vertrauen und Handlungsfähigkeit im Team stärken

Sie verstehen besser, warum Veränderungen unterschiedliche Reaktionen auslösen und wie Unsicherheit Denken und Verhalten beeinflusst. Sie lernen, Widerstände besser einzuordnen, Orientierung zu vermitteln und ihre Mitarbeitenden auch durch anspruchsvolle Veränderungsprozesse konstruktiv zu begleiten.

2. KOMMUNIKATION – Klar kommunizieren, wenn es schwierig wird

- Wie Stress und Emotionen Wahrnehmung und Kommunikation verändern
- Warum Botschaften anders ankommen können als beabsichtigt
- Schwierige Mitarbeitergespräche klar und wertschätzend führen
- Emotionale Dynamiken und Eskalationsmuster frühzeitig erkennen
- Grenzen setzen und gleichzeitig gesprächsfähig bleiben
- Kritik, Widerstand und Konflikte lösungsorientiert bearbeiten

Sie gewinnen mehr Sicherheit in schwierigen Gesprächssituationen. Sie lernen, emotionale Reaktionen und entstehende Konfliktdynamiken früher zu erkennen, Missverständnisse zu reduzieren und auch unter Spannung klar, respektvoll und lösungsorientiert zu kommunizieren.

3. ENTSCHEIDUNGEN – Bei hoher Belastung klar und handlungsfähig bleiben

- Wie Stress, Zeitdruck und Unsicherheit Entscheidungen beeinflussen
- Was unter Belastung mit Wahrnehmung und Denken passiert
- Typische Entscheidungsfallen des Gehirns erkennen
- Komplexität reduzieren und Prioritäten setzen
- Entscheidungen auch bei unvollständiger Informationslage treffen
- Entscheidungen nachvollziehbar kommunizieren und vertreten

Sie verstehen, wie Belastung ihre Wahrnehmung und Entscheidungsfähigkeit beeinflusst. Sie erhalten konkrete Strategien, um auch bei hoher Arbeitsdichte, widersprüchlichen Anforderungen und begrenzten Ressourcen strukturiert abzuwägen, klare Entscheidungen zu treffen und handlungsfähig zu bleiben.

© 2026 SKVS & Proventika. Alle Rechte vorbehalten.

4. MOTIVATION – Was Teams wirklich in Bewegung bringt

- Wie Motivation im Gehirn entsteht und wodurch sie beeinflusst wird
- Warum Belohnung allein keine nachhaltige Motivation erzeugt
- Die Bedeutung von Sinn, Zugehörigkeit, Selbstwirksamkeit und Anerkennung
- Unterschiedliche Motivationslagen im Team erkennen
- Fortschritte und gemeinsame Erfolge sichtbar machen
- Motivation stärken, auch wenn äußere Rahmenbedingungen nur begrenzt veränderbar sind

Sie verstehen besser, welche Bedingungen Motivation fördern und welche sie hemmen. Sie erhalten konkrete Ansatzpunkte, um Engagement, Eigenverantwortung und Zusammenarbeit im Team zu stärken, auch wenn finanzielle, personelle oder strukturelle Spielräume begrenzt sind.

5. HANDLUNGSSPIELRÄUME – Souverän bleiben zwischen Vorgaben, Zuständigkeiten und knappen Ressourcen

- Führen in komplexen Strukturen und über Schnittstellen hinweg
- Mit widersprüchlichen Anforderungen und begrenzten Handlungsspielräumen umgehen
- Beeinflussbares von Nicht-Beeinflussbarem unterscheiden
- Verantwortlichkeiten und Prioritäten im eigenen Bereich klären
- Orientierung geben, wenn Prozesse oder Zuständigkeiten unklar sind
- Den eigenen Handlungsspielraum erkennen und sinnvoll nutzen
- Das Team stabil führen, ohne strukturelle Probleme zu individualisieren

Sie lernen, auch unter komplexen organisatorischen Rahmenbedingungen Orientierung zu geben und vorhandene Handlungsspielräume bewusster zu nutzen. Sie können Prioritäten und Verantwortlichkeiten klarer kommunizieren und ihr Team auch dann handlungsfähig halten, wenn Prozesse, Vorgaben oder Zuständigkeiten nicht optimal aufeinander abgestimmt sind.

6. ENERGIE – Fokus, Belastung und mentale Ressourcen steuern

- Warum Aufmerksamkeit und mentale Energie begrenzte Ressourcen sind
- Wie Unterbrechungen, digitale Kommunikation und häufige Aufgabenwechsel das Gehirn beanspruchen
- Frühwarnzeichen hoher Belastung erkennen
- Prioritäten setzen und Aufmerksamkeit gezielt steuern
- Fokuszeiten und Erreichbarkeit sinnvoll gestalten
- Welchen Einfluss Führung auf Arbeitsdichte und Belastung im Team hat
- Leistungsfähigkeit erhalten, ohne permanente Selbstoptimierung

Sie lernen, ihre eigene Aufmerksamkeit und mentale Energie bewusster einzusetzen und Überlastung früher zu erkennen. Gleichzeitig reflektieren sie, wie ihr Führungsverhalten Konzentration, Erreichbarkeit und Arbeitsbelastung im Team beeinflusst. Sie erhalten konkrete Ansätze für einen fokussierten und gesünderen Führungsalltag.

© 2026 SKVS & Proventika. Alle Rechte vorbehalten.

Gesamtentgelt für alle 6 Veranstaltungen (010.000/27-01)

13.04., 02.06., 06.07., 31.08., 27.10. und 07.12.2027,
jeweils von 10:00 bis 12:00 Uhr

Zweckverbandsmitglieder: 559,00 €
Nichtmitglieder: 599,00 €

Anmeldeschluss: 24.03.2027

Anmeldung für einzelne Veranstaltungen über die jeweilige Veranstaltungsnummer:

010.001/27-01: Orientierung

010.002/27-01: Kommunikation

010.003/27-01: Entscheidungen

010.004/27-01: Motivation

010.005/27-01: Handlungsspielräume

010.006/27-01: Energie

Entgelt pro Veranstaltung: 97,00 € (ZVM); 103,00 (NM)

© 2026 SKVS & Proventika. Alle Rechte vorbehalten.