



Wirkungsvoll führen

Führungskräfte im öffentlichen Dienst bewegen sich in einem Spannungsfeld: Sie leiten heterogene Teams mit sehr unterschiedlichen Berufsgruppen und Persönlichkeiten, verfügen nur über eingeschränkte Möglichkeiten zur Leistungsbewertung oder finanziellen Motivation und setzen zugleich komplexe Projekte unter den Bedingungen von Haushaltsrecht, Tarif- und Beamtenrecht um. Gleichzeitig stehen Führungskräfte vor der Aufgabe, den Erwartungen von Politik, Verwaltung und Öffentlichkeit gerecht zu werden. In diesem Seminar erfahren Sie, wie Sie unter diesen besonderen Voraussetzungen souverän führen, motivieren und Ziele erreichen.

Teilnehmerstruktur

(Nachwuchs-)Führungskräfte, Projektverantwortliche, Personalentwickler/-innen und Personalreferent/-innen

Dozentin

Petra Henning:

Organisationsentwicklerin (M.A.), Diplom-Verwaltungswirtin, Fachautorin

Themen

Grundlagen und Prinzipien situativer Führung

Führung heterogener Teams im öffentlichen Dienst

Kommunikation zielgruppenorientiert gestalten

Mitarbeitende für Projekte gewinnen

Projektarbeit im Spannungsfeld von knappen Ressourcen und Haushaltsrecht

Zielvereinbarungen im öffentlichen Dienst realistisch und motivierend gestalten

SMARTe Ziele für Einzelne und Teams definieren

Stärken- und Schwächenanalysen nutzen, um Mitarbeitende optimal einzubinden

Fragen/Diskussion der Teilnehmenden und Erfahrungsaustausch

Seminardaten

Seminarnummer 010.032/26-01

Termin **14.09.2026**

Anmeldeschluss 24.08.2026

Entgelt

Zweckverbandsmitglieder **262,00** €

Nichtmitglieder **273,00** €