

## Die 14 Schritte zum Aufbau eines kommunalen Gebäudemanagements

---

Die bisherige Aufgabenwahrnehmung im Liegenschaftswesen besteht, zumeist historisch gewachsen, aus einer Vielzahl verantwortlicher Stellen bzw. beteiligter Ämter. Die Einrichtung eines zentralen Gebäude- und Liegenschaftsmanagements (GLM) leistet einen entscheidenden Beitrag zur wirtschaftlichen Bereitstellung baulicher Anlagen und Grundstücke. Zentrale Ziele eines ganzheitlich ausgerichteten GLM sind die Entlastung der kommunalen Haushalte und eine langfristige Erhaltung und werterhaltende Bewirtschaftung des kommunalen Vermögens. Ziel des Seminars ist, einen Leitfaden für die Entwicklung und Einführung eines zentralen Gebäude- und Liegenschaftsmanagements unter Berücksichtigung verwaltungsorganisatorischer, wirtschaftlicher, rechtlicher und personalwirtschaftlicher Gesichtspunkte aufzuzeigen.

### Themen

Bestandserhebung bzw. Immobilienportfolioanalyse  
Aufgabeninventur  
Aufbauorganisation und Ausgestaltung des GLM  
Analyse und Auswahl CAFM-Software  
Organisation der Hausmeisterdienste  
Analyse und Bewertung der Reinigungsdienstleistungen  
Vertragsinventur mit Objektzuordnung  
Anpassung der Haushalts- und Bewirtschaftungsstruktur  
Nutzerschulung  
Einführung Kosten- und Leistungsrechnung  
Aufbau und Einführung Energiemanagement  
Betriebskostenplanung, -berechnung und Abweichungsanalysen  
Aufbau der strategischen Instandhaltungs- und Investitionsplanung  
Controlling und Berichtswesen

### Teilnehmerstruktur

Verantwortliche Mitarbeiter/-innen aus den Bereichen Gebäude- und Liegenschaftsmanagement, Bauverwaltung, Finanzen, Kämmerei, Rechnungsprüfung und interne Organisation

### Dozent/-in

B & P Management- und Kommunalberatung GmbH

---

### Seminardaten

Seminarnummer  
**041.078/23-01**

Termin  
**18.10.2023**

Anmeldeschluss  
**27.09.2023**

Entgelt

Zweckverbandsmitglieder  
**208,00 €**

Nichtmitglieder  
**219,00 €**