

## *Online-Seminar: Optimierte Gestaltung kommunaler Haushaltsplanung*

---

*Die gesetzlichen Grundlagen von Haushaltsplanung und -vollzug sowie die erforderlichen Arbeiten und die zu erstellenden Dokumente sind bekannt. Dennoch gelingt es nicht durchgängig, die Haushaltssatzung mit ihrem Haushaltsplan rechtzeitig zu verabschieden. Die Ursachen dafür sind vielfältig. Abhilfe kann eine angepasste und optimierte Gestaltung der Haushaltsplanung schaffen. In dem Seminar werden aus Praxissicht mögliche Ansätze zur optimierten Haushaltsplanung vorgestellt und diskutiert. Sie erarbeiten die Eckpunkte für eine Musterhandlungsanweisung zur Erstellung Ihrer Haushaltsplanungen mit zeitlichem Ablaufplan und geregelten Verantwortlichkeiten. Abgerundet wird das Seminar durch einen intensiven Erfahrungsaustausch.*

### **Themen**

Rechtliche Rahmenbedingungen für Haushaltsplanung und Haushaltsvollzug

Haushaltssteuerung mit Zielen und Kennzahlen

Optimierung des Haushaltsplanungsprozesses: der zeitliche Ablauf, Verantwortlichkeiten für die einzelnen Aufgaben, notwendige Vor-, Zu- und Unterstützungsarbeiten im Planungsprozess

Optimierung der Methodik der Haushaltsplanung: Bildung der Eckwerte für die Haushaltsplanung, detaillierte Haushaltsplanung (Prognosetechniken, Quellen, Informationen, Berechnungsmöglichkeit)

Einbeziehung von Erkenntnissen und Informationen aus dem Haushaltsvollzug der Vorjahre, z. B. Deckungsfähigkeit, Budgetbildung, Übertragbarkeit

Technische Unterstützung des Haushaltsplanungsprozesses: Möglichkeiten der kommunalen HKR-Software, IKVS-Anwendung für verschiedene Planungsstufen

### **Teilnehmerstruktur**

*Kämmerer, Fach- und Führungskräfte, Verantwortliche Haushaltsplanung*

### **Dozent/-in**

**IPO-IT**

---

### **Seminardaten**

Seminarnummer  
**041.246/26-01**

Termin  
**04.05.2026**  
**8:30 bis 15:45 Uhr**

Anmeldeschluss  
**13.04.2026**

Entgelt

Zweckverbandsmitglieder  
**150,00 €**

Nichtmitglieder  
**159,00 €**